



PROGETTO DI FATTIBILITÀ TECNICO ECONOMICA

illuminazione pubblica



UFFICIO
INGEGNERIA E INNOVAZIONE

REVISIONE	DESCR. REVISIONE	APPROVATO DA	REDATTO DA	SCALA	DATA
01	EMISSIONE	A. BATTISTINI	N. PAOLUCCI	-	02.2021
TITOLO PROGETTO CONCESSIONE, MEDIANTE FINANZA DI PROGETTO EX ART. 183 COMMA 15 DEL D. LGS 50/2016, DEL SERVIZIO DI ILLUMINAZIONE PUBBLICA E DI SERVIZI SMART A VALORE AGGIUNTO			NOME DOCUMENTO MATRICE DEI RISCHI		
PROGETTISTA A. BATTISTINI			LEGALE RAPPRESENTANTE A. BATTISTINI		
COMUNE COMUNE DI SERRA RICCÒ (GE)					CIG
					NUMERO ELABORATO 4.4
TIPO DOCUMENTO DOCUMENTO					NUMERO DI FOGLIO

Preambolo

La bozza di convenzione contenuta in questo documento è stata elaborata sulla base della bozza di convenzione standard della Ragioneria Generale dello Stato e revisionata sulla base delle indicazioni del Consiglio di Stato, nonché delle osservazioni pervenute dalla Presidenza del Consiglio - Dipartimento per la politica economica, approvata con Delibera dell'Autorità Nazionale Anticorruzione n. 1116 del 22 dicembre 2020 e con Determina del Ragioniere Generale dello Stato n. 1 del 5 gennaio 2021

FASE DI REALIZZAZIONE

RISCHIO COSTRUZIONE

Rischio che la realizzazione dei Lavori accessori non avvenga nei tempi, nei costi e con le specifiche concordate

Probabilità di verificarsi rischio (legenda): nulla - molto bassa - bassa - media - elevata - molto elevata

Tipologia specifica di rischio	Descrizione	Effetti	Probabilità di verificarsi del rischio	Allocazione soggetto pubblico	Allocazione soggetto privato	Non allocato	Principali riferimenti in convenzione
Rischio amministrativo	Rischio connesso al ritardato o mancato rilascio di Autorizzazioni da parte dei soggetti competenti pubblici e privati.	Ritardi nella realizzazione e/o maggiori costi	Bassa	X			Art. 9, comma 1 Art. 32, comma 1, lettera b)
		Ritardi nella realizzazione e/o maggiori costi e/o eventuali minori ricavi	Bassa		X		Art. 3, comma 2, lettera c) Art. 9, comma 2 Art. 11, comma 3, lettera c)
		Ritardi nella realizzazione e/o maggiori costi e/o eventuali minori ricavi	Bassa	X	X		Art. 9, comma 3
Rischio esproprio	Rischio connesso a ritardi nelle procedure di esproprio e/o a maggiori costi di esproprio		Molto bassa	X			Art. 32, comma 1, lettera c)
							Art. 18, commi 1
Rischio ambientale	Rischi non preventivati di contaminazione del suolo e di bonifica	Ritardi e/o maggiori costi	Bassa		X		Art. 11, comma 2, lettera a)
				X			Art. 20, comma 1
Rischio di modificazione progettuale	Rischio connesso alla sopravvenienza di necessari interventi di modifica del progetto, tali da incidere significativamente su tempi e costi di realizzazione delle opere	Ritardi e/ maggiori costi di nuova progettazione	Bassa	X			Art. 10, comma 2
					X		Art. 11, comma 2

FASE DI REALIZZAZIONE

RISCHIO COSTRUZIONE

Rischio che la realizzazione dei Lavori accessori non avvenga nei tempi, nei costi e con le specifiche concordate

Probabilità di verificarsi rischio (legenda): nulla - molto bassa - bassa - media - elevata - molto elevata

Tipologia specifica di rischio	Descrizione	Effetti	Probabilità di verificarsi del rischio	Allocazione soggetto pubblico	Allocazione soggetto privato	Non allocato	Principali riferimenti in convenzione
Rischio di errore di progettazione	Rischio connesso alla sopravvenienza di necessari interventi di modifica del progetto, derivanti da errori od omissioni di progettazione, tali da incidere significativamente su tempi e costi di realizzazione delle opere	Ritardi e/ maggiori costi di nuova progettazione e/o eventuali minori ricavi. Eventuale modifica progettuale.	Bassa		X		Art. 11, comma 2 Art. 19, comma 6
Rischio di ritardo nell'approvazione del Progetto	Rischio connesso al ritardo nell'approvazione del progetto esecutivo	Ritardi e/ maggiori costi di nuova progettazione e/o eventuali minori ricavi. Applicazioni di penali. Eventuale risoluzione contrattuale.		X	X		Art. 10, comma 2, lettera c Art. 11, comma 3, lettere b) Art. 22, comma 2
Rischio di esecuzione dell'opera difforme dal progetto	Rischio connesso alla realizzazione dell'opera in modo difforme dal progetto approvato. Rischio connesso alla presenza di vizi intrinseci.	Ritardi e/o maggiori costi e/o eventuali minori ricavi. Eventuale risoluzione contrattuale con risarcimento danni.	Bassa		X		Art. 4, commi 3, lettera c), e 3 Art. 11, comma 3, lettera h) Art. 37, comma 2, lettera b)
Rischio di errata stima / valutazione dei costi di costruzione	Rischio derivante dalla errata individuazione dei costi di costruzione in sede di offerta.	Ritardi e/o maggiori costi e/o minori ricavi.			X		Art. 4, comma 2
Rischio di slittamento dei tempi di realizzazione dell'opera rispetto alle tempistiche fissate nel Cronoprogramma	Rischio derivante da ritardi nella costruzione da parte del Concessionario.	Ritardi e/o maggiori costi e/o minori ricavi. Applicazione penali. Riduzione della fase di gestione con conseguenti minori ricavi.			X		Art. 11, commi 3, lettera h), 4 e 5 Art. 22, comma 1 Art. 37, comma 2, lettera b)

FASE DI REALIZZAZIONE

RISCHIO COSTRUZIONE

Rischio che la realizzazione dei Lavori accessori non avvenga nei tempi, nei costi e con le specifiche concordate
Probabilità di verificarsi rischio (legenda): nulla - molto bassa - bassa - media - elevata - molto elevata

Tipologia specifica di rischio	Descrizione	Effetti	Probabilità di verificarsi del rischio	Allocazione soggetto pubblico	Allocazione soggetto privato	Non allocato	Principali riferimenti in convenzione
		Eventuale risoluzione contrattuale					
Rischio di slittamento dei tempi di costruzione per cause di forza maggiore	Rischio derivante da ritardi nella costruzione per fattori esogeni.	Ritardi e/o maggiori costi. Eventuale risoluzione contrattuale per impossibilità sopravvenuta. Riequilibrio PEF.			X		Art. 20, commi 1 e 6 Art. 14, comma 3 Art. 34, comma 1, lettere b) e d)
							Art. 34 comma 1, lettera a)
Rischio finanziario	Rischio di mancata sottoscrizione del contratto di finanziamento. Rischio di oscillazione dei tassi di interesse.	Risoluzione del Contratto. Maggiori costi.			X		Art. 11, comma 3, lettera e) Art. 36
Rischio normativo – regolamentare e politico	Rischio che modifiche normative- regolamentari imprevedibili al momento della firma del contratto determinino un aumento dei costi di progettazione e/o costruzione. Rischio che venga meno, nel tempo, il <i>commitment</i> politico per la realizzazione dell'Opera.	Ritardi e/o maggiori costi	Bassa		X		Art. 32, comma 1, lettera a)
	Rischio che modifiche normative-regolamentari prevedibili alla data della firma del contratto determinino un aumento dei costi di progettazione e/o costruzione.	Ritardi e/o maggiori costi	Bassa			X	Art. 11, comma 1

FASE DI GESTIONE

RISCHIO DI DISPONIBILITA'

La qualità e la quantità del Servizio erogato è inferiore rispetto agli *standard* previsti nel Contratto o sono disattesi altri parametri di *performance* fissati dall'Amministrazione

Probabilità di verificarsi rischio (legenda): nulla - molto bassa – bassa – media – elevata – molto elevata

Tipologia specifica di rischio	Descrizione	Effetti	Probabilità di verificarsi del rischio	Allocazione soggetto pubblico	Allocazione soggetto privato	Non allocato	Principali riferimenti in convenzione
Rischio di disponibilità	Rischio che il Servizio non sia disponibile secondo gli <i>standard</i> tecnici e funzionali prestabiliti e/o si verifichi una più rapida obsolescenza tecnica delle opere; necessità di eseguire maggiori manutenzioni ordinarie e straordinarie rispetto a quelle previste e quantificate nel PEF, per carenze costruttive o carenza nello svolgimento delle precedenti attività di manutenzione	Aumento dei costi delle manutenzioni programmate e/o incameramento delle penali. Maggiori costi di manutenzione e/o minori ricavi. Decurtazioni del corrispettivo di disponibilità. Applicazione penali. Eventuale risoluzione contrattuale. Risarcimento danni al Concedente.	Media		X		Art. 4, comma 3, lettera e) Art. 11, commi 1, 3, lettera i), 4 e 5 Art. 12, comma 1, lettera a) Art. 23, comma 2 Art. 24 Art. 29, comma 1 e 4 Art. 39
Rischio di gestione	Rischio che i costi di gestione del Servizio siano più alti di quelli preventivati e/o che il gestore non sia in grado di erogare il Servizio secondo gli <i>standard</i> pattuiti	Possibile aumento dei costi di gestione del Servizio. Decurtazione del corrispettivo di disponibilità. Applicazione penali. Eventuale risoluzione contrattuale. Risarcimento danni al	Bassa		X		Art. 4, comma 2, 3, lettera e) Art. 11, commi 1, 3, lettera h), 4 e 5 Art. 23, comma 2 Art. 24 Art. 29

FASE DI GESTIONE

RISCHIO DI DISPONIBILITA'

La qualità e la quantità del Servizio erogato è inferiore rispetto agli *standard* previsti nel Contratto o sono disattesi altri parametri di *performance* fissati dall'Amministrazione

Probabilità di verificarsi rischio (legenda): nulla - molto bassa – bassa – media – elevata – molto elevata

Tipologia specifica di rischio	Descrizione	Effetti	Probabilità di verificarsi del rischio	Allocazione soggetto pubblico	Allocazione soggetto privato	Non allocato	Principali riferimenti in convenzione
		Concedente.					
	Scostamento delle performance delle tecnologie	Possibile aumento dei costi di gestione del Servizio. Decurtazione del corrispettivo di disponibilità. Applicazione penali. Eventuale risoluzione contrattuale. Risarcimento danni al Concedente.	Bassa		X		Art. 24, comma 2, lettera r) Art. 24, comma 5 e 6 Art. 29, comma 6 e 8
	Tasso di obsolescenza delle tecnologie superiore al previsto	Possibile aumento dei costi di gestione del Servizio. Decurtazione del corrispettivo di disponibilità. Applicazione penali. Eventuale risoluzione contrattuale. Risarcimento danni al Concedente.	Bassa		X		Art. 24, comma 2, lettera r) Art. 24, comma 5 e 6 Art. 29, comma 6 e 8

FASE DI GESTIONE

RISCHIO DI DISPONIBILITA'

La qualità e la quantità del Servizio erogato è inferiore rispetto agli *standard* previsti nel Contratto o sono disattesi altri parametri di *performance* fissati dall'Amministrazione

Probabilità di verificarsi rischio (legenda): nulla - molto bassa – bassa – media – elevata – molto elevata

Tipologia specifica di rischio	Descrizione	Effetti	Probabilità di verificarsi del rischio	Allocazione soggetto pubblico	Allocazione soggetto privato	Non allocato	Principali riferimenti in convenzione
	Indice di guasto delle tecnologie superiore al previsto	Possibile aumento dei costi di gestione del Servizio. Decurtazione del corrispettivo di disponibilità. Applicazione penali. Eventuale risoluzione contrattuale. Risarcimento danni al Concedente.	Bassa		X		Art. 23, comma 2, 3 lettera <i>b</i> Art. 24, comma 2, lettera <i>r</i>) Art. 24, comma 5 e 6 Art. 29, comma 6 e 8
	Ritardi di pagamento da parte dell'amministrazione	Rischio di non riuscire a recuperare gli investimenti effettuati e/o i costi sostenuti per realizzare i lavori o gestire il Servizio oggetto del Contratto	Bassa		X		Art. 11 comma 1, 2, lettera <i>i</i>), comma 5, lettera <i>e</i>) (<i>v</i>) Art. 12 comma 1, lettera <i>a</i>)
	Indisponibilità delle parti di ricambio	Possibile aumento dei costi di gestione del Servizio. Decurtazione del corrispettivo di disponibilità. Applicazione penali. Eventuale risoluzione contrattuale. Risarcimento danni al Concedente.	Bassa		X		Art. 23, comma 2, 3 lettera <i>b</i>) Art. 24, comma 2, lettera <i>r</i>) Art. 24, comma 5 e 6 Art. 29, comma 6 e 8

FASE DI GESTIONE

RISCHIO DI DISPONIBILITA'

La qualità e la quantità del Servizio erogato è inferiore rispetto agli *standard* previsti nel Contratto o sono disattesi altri parametri di *performance* fissati dall'Amministrazione

Probabilità di verificarsi rischio (legenda): nulla - molto bassa – bassa – media – elevata – molto elevata

Tipologia specifica di rischio	Descrizione	Effetti	Probabilità di verificarsi del rischio	Allocazione soggetto pubblico	Allocazione soggetto privato	Non allocato	Principali riferimenti in convenzione
	Costi di manutenzione superiori a quelli preventivati	Possibile aumento dei costi di gestione del Servizio. Eventuale risoluzione contrattuale. Risarcimento danni al Concedente.	Bassa		X		Art 11, comma 5, lettera f) Art. 23, comma 2, 3 lettera b) Art. 24, comma 2, lettera r) Art. 24, comma 5 e 6 Art. 29, comma 6 e 8
	Uscita dal mercato del fornitore di tecnologia	Possibile aumento dei costi di gestione del Servizio. Decurtazione del corrispettivo di disponibilità. Applicazione penali. Eventuale risoluzione contrattuale. Risarcimento danni al Concedente.	Bassa		X		Art. 23, comma 2, 3 lettera b) Art. 24, comma 2, lettera r) Art. 24, comma 5 e 6 Art. 29, comma 6 e 8
Rischio di fallimento del gestore	Rischio che il gestore fallisca o sia inadeguato per l'erogazione del Servizio secondo gli <i>standard</i> stabiliti.	Possibile blocco del Servizio	Molto bassa		X		Art. 6, comma 2, lettere d) ed e) Art 11, comma 5, lettere e) ed f)
Rischio di inflazione	Rischio di un aumento dell'inflazione oltre ai livelli previsti	Diminuzione ricavi	Bassa			X	Art. 29, comma 3

FASE DI GESTIONE

RISCHIO DI DISPONIBILITA'

La qualità e la quantità del Servizio erogato è inferiore rispetto agli *standard* previsti nel Contratto o sono disattesi altri parametri di *performance* fissati dall'Amministrazione

Probabilità di verificarsi rischio (legenda): nulla - molto bassa – bassa – media – elevata – molto elevata

Tipologia specifica di rischio	Descrizione	Effetti	Probabilità di verificarsi del rischio	Allocazione soggetto pubblico	Allocazione soggetto privato	Non allocato	Principali riferimenti in convenzione
Rischio assicurativo	Rischio di aumento dei costi assicurativi	Aumento dei costi assicurativi	Bassa			X	E' un rischio che richiede una valutazione caso per caso
	Rischio di impossibilità assicurativa	Risarcimento al concessionario in caso di risoluzione contrattuale			X		